|  |  |
| --- | --- |
|  | Утверждаю:  Директор МАУ ДО ЦТ «Радуга»  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ М.А. Журавлева «\_\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2016г. |

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ**

муниципального автономного учреждения

дополнительного образования

ЦЕНТР ТВОРЧЕСТВА «РАДУГА»

муниципального образования Каневской район

НА 2016-2020 ГОДЫ

**Паспорт программы развития МАУ ДО ЦТ «Радуга»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование программы |  | Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования Центр творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район на 2016-2020 годы |
| Основная законодательная база |  | * Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; * Концепция развития дополнительного образования детей, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 4сентября 2014 г. № 1726-р * Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020г. * Профессиональный стандарт педагога дополнительного образования детей и взрослых. * «Дорожная карта и государственная программа Российской Федерации «Развитие образования на 2013-2020г. * Постановление Правительства РФ «О мониторинге системы образования». * Стратегия развития образования в РФ до 2025 г. * Приказ Министерства образования и науки РФ «Об утверждении показателей, характеризующих общие оценки качества образовательной деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность». * Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 августа 2013 г. № 1008 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; * Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 4 июля 2014 г. № 41 «Об утверждении СанПиН 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей»; * Муниципальная программа муниципального образования Каневской район «Развитие образования» на 2015-2020 года, подпрограмма «Развитие дополнительного образования» * Устав муниципального автономного учреждения дополнительного образования Центр творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район (МАУ ДО ЦТ «Радуга») |
| Дата принятия решения о разработке программы развития |  | Июль 2016 года |
| Дата утверждения программы развития |  | 21 октября 2016 года |
| Заказчики программы развития |  | Педагогические работники МАУ ДО ЦТ «Радуга», Управление образования администрации муниципального образования Каневской район |
| Исполнитель |  | МАУ ДО ЦТ «Радуга» |
| Цель |  | Обеспечение системного развития дополнительного образования в муниципальном автономном учреждении дополнительного образования Центр творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район, создание современных условий для обеспечения доступности качественного дополнительного образования |
| Задачи программы |  | * обеспечение равной доступности качественных услуг дополнительного образования; * создание условий обучения, соответствующих современным требованиям; * развитие системы поддержки одарённых детей * развитие педагогических кадров, стимулирование деятельности лучших педагогических работников, способствование повышению квалификации педагогов, способствование привлечению новых кадров * развитие независимых форм оценки качества образования с участием органов общественного управления * внедрение новых механизмов управления (в том числе с использованием информационных и интернет технологий) |
| Целевые индикаторы и показатели |  | * Охват детей в возрасте 5–18 лет програм­мами дополнительного обра­зования * Удельный вес численности обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам, участвующих в конкурсах и соревнованиях различного уровня. * выполнение муниципального задания; * доля педагогов дополнительного образования, повысивших свою квалификацию, от числа нуждающихся в повышении квалификации; * доля граждан, удовлетворённых образовательными услугами предоставляемых МАУ ДО ЦТ «Радуга» |
| Этапы и сроки реализации программы |  | Этапы не предусмотрены;  сроки реализации – 2016–2020 годы |
| Объемы финансирования |  | Прогнозируемый объем финансирования мероприятий программы из средств краевого и местного бюджетов, а так же добровольные пожертвования, оказание платных услуг дополнительного образования |
| Управление реализацией программы |  | Контроль реализации программы развития осуществляет Педагогический совет учреждения |

**Обоснование программы**

Данный документ является основным в практической реализации программных целей и задач муниципального автономного учреждения дополнительного образования Центр творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район, составлен на основании результатов анализа о стабильной реализации образовательной программы Центра и определяет стратегическую цель, основные задачи, комплекс необходимых для их реализации ресурсов и мероприятий, направленных на достижение целевых показателей развития учреждения, обеспечивающих поэтапное решение важнейших задач модернизации дополнительного образования. Законодательные документы, формирующие политику в области образования, подчеркивают неизбежность принципиально-нового подхода к образованию и воспитанию подрастающего поколения.

Реализация программы осуществляется на основе законов и нормативных документов:

Конституции РФ, Федерального Закона РФ «Об образовании», Федеральная целевая программа развития образования на 2016-2020г. Концепцией модернизации дополнительного образования РФ, Профессиональный стандарт педагога дополнительного образования детей и взрослых, «Дорожная карта и государственная программа Российской Федерации «Развитие образования на 2013-2020г., Постановление Правительства РФ «О мониторинге системы образования», Стратегии развития образования в РФ до 2025 г., Приказа Министерства образования и науки РФ «Об утверждении показателей, характеризующих общие оценки качества образовательной деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность», «Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам», Муниципальная программа муниципального образования Каневской район «Развитие образования» на 2015-2020 года, подпрограмма «Развитие дополнительного образования», Устав муниципального автономного учреждения дополнительного образования Центр творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район (МАУ ДО ЦТ «Радуга»), и иными локальными актами, регламентирующими деятельность учреждения.

Приоритетнаяцельдеятельности Центра заключается всозданииоткрытой социально-педагогической системы, призванной развивать мотивацию личности к познанию и творчеству, обеспечивать дополнительные возможности для удовлетворения образовательных потребностей в сфере внешкольной деятельности и досуга.

1. **Информационная справка о деятельности и потенциале учреждения.**
   1. *Краткий исторический очерк*
      * В 1957 году был создан Дом пионеров и школьников
      * 1996 году переименован в муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей Центр детского творчества «Радуга»
      * Муниципальное автономное образовательное учреждение дополнительного образования детей Центр детского творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район учрежден Постановлением Главы администрации Каневского района о регистрации муниципального образовательного учреждения дополнительного образования детей Центр детского творчества «Радуга» от 24.12.1997г. № 857.
      * В 2011 году Центр творчества стал муниципальным автономным образовательным учреждением дополнительного образования детей Центр детского творчества «Радуга»
      * В 2010-2011 уч.г. учреждение прошло процедуру лицензирования.

* В 2015 реорганизовано путем присоединения юридических лиц соответствующей формы собственности, стал муниципальным автономным учреждением дополнительного образования Центр творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район
  1. Полное официальное наименование муниципальное автономное учреждение дополнительного образования Центр творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район. Сокращенное наименование – МАУ ДО ЦТ «Радуга».

Организационно-правовая форма: муниципальное автономное учреждение.

Тип учреждения: автономное учреждение.

Место нахождения:

Юридический адрес: 353731, Россия, Краснодарский край, Каневской район, ст. Каневская, ул. Чипигинская, 125.

Фактический адрес: 353731, Россия, Краснодарский край, Каневской район, ст. Каневская, ул. Чипигинская, 125.

Адрес сайта организации: <http://raduga-kanevsk.ucoz.ru/>

* 1. *Структура МАУ ДО ЦТ «Радуга»*

Наблюдательный совет

Общее собрание трудового коллектива

Профсоюз

Директор

Педагогический совет

Зам. директора по АХР

Зам. директора по ВР

Зам. директора по УВР

Методический отдел

Обслуживающий персонал

Педагогические работники

Родители, законные представители

Учащиеся

* 1. *о кадровом составе*

В ЦТ «Радуга» работает 64 педагогических работников из них совместителей 12.

* Директор -1
* Заместитель директора – 2
* Методисты – 6
* Педагог организатор – 2
* Психолог - 1
* Педагог дополнительного образования – 51
* Концертмейстер – 4
* Высшее педагогическое образование имеют 23 педагогических работника
* Средне - специальное – 18
* Прошли профессиональную переподготовку – 12
* Получают педагогическое образование - 9
* - высшую категорию – 7 работников
* - первую категорию – 10 работников
* Соответствие занимаемой должности – 10
* Имеют действующие курсы повышения квалификации 59 педагогов
* Имеют звание: Заслуженный работник культуры Кубани - 2
* Отличник просвещения – 1
* Награждены «Почетной грамотой министерства образования РФ» - 4
* Почетной грамотой МОН Краснодарского края -3
* Почетный работник общего образования -2
* Возрастной состав педагогического коллектива до 35 лет - 18, от 35 до 55 лет - 41;
* Стаж работы: до 5 лет -17 педагогов, до 10 лет -21, более 20 лет - 26

Учебная нагрузка и режим занятий обучающихся определяются Уставом ЦТ «Радуга» и соответствуют санитарно – эпидемиологическим правилам и нормативам СанПиН 2. 4. 4. 1251-03 к учреждениям дополнительного образования детей.

* 1. *Информация о детских творческих объединениях*

Всего учащихся в ЦТ «Радуга» 2779, из них:

Художественно-эстетическая направленность - 2439 учащихся

Социально-педагогическая направленность - 60 учащихся

Техническая направленность - 60 учащихся

Физкультурно-спортивная направленность - 220 учащихся

Художественно – эстетическая направленность представлена 44 объединениями, основными из них являются объединения: театральные, хореографические, вокальные, объединения изобразительного и декоративно-прикладного творчества.

Физкультурно-спортивная направленность представлена 4 спортивными объединениями, в которых работают 3 педагога. Объединения данной направленности формируют у учащихся основные двигательные качества (выносливость, ловкость, силу и т.д.), пропагандируют и прививают учащимся стремление к здоровому образу жизни, занятиям спортом, содействуют правильному физическому и умственному развитию.

Техническая направленность представлена 1 объединением. Объединение данной направленности помогает углубить у учащихся знания в области радиотехники, дает возможность получения навыков работы с техническим оборудованием, развивает конструкторские навыки и умения, прививает дисциплинированность, настойчивость, целеустремленность.

Социально-педагогическая направленность представлена 1 объединением, занятия в котором, помогает активизировать профессиональное самоопределение, направлено на развитие самопознания, прививает навыки общения в коллективе, формирует общую культуру и творческие способности.

* 1. *Программно-методическое обеспечение*

Содержание образования в учреждении определяется программами, разрабатываемыми, принимаемыми и реализуемыми учреждением самостоятельно на основе утвержденных учебных планов, сроком освоения от 1 до 11 лет. Количество дополнительных образовательных программ по направленностям:

Художественно-эстетическая направленность - 43

Социально-педагогическая направленность - 1

Техническая направленность - 2

Физкультурно-спортивная направленность – 3

По уровням освоения: ознакомительный – 6 программ

Базовый - 43.

Методический фонд ЦТ пополняется нормативно-правовыми документами и методической продукцией: положениями, сценариями, рекомендациями, памятками, каталогами, картотеками, журналами и методической литературой. Ежегодно учреждение оформляет подписку на журналы и целенаправленно ведёт работу по приобретению методической литературы для оптимизации образовательного процесса. Ведется работа по обобщению, распространению и изучению передового педагогического опыта.

* 1. *Материальное обеспечение и техническое обеспечение*

ЦТ «Радуга» располагается в здании клуба, где оборудованы кабинеты хореографии, вокала, изодеятельности, класса игры на музыкальных инструментах в которых занимаются 6 объединений, имеется зрительный зал на 200 мест, 2 костюмерные. В основном занятия проводятся на базах общеобразовательных учреждений.

1. **Проблемно-ориентированный анализ** 
   1. **Структурные подразделения Центра и состав его воспитанников в динамике**

На сегодняшний день ЦТ «Радуга» организует свою деятельность на базе следующих ОО: МБУ СОШ № 1, 2, 3, 4, 5, лицей, «Гимназия», 11, 15, 32, 35, ООШ № 34, 36, НОШ № 12, МАДОУ детский сад №10, 40, МБДОУ №14, 20, 31 по следующим направленностям:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Объединения** | на 1.09.2013г. | | на 30.05.2014г. | | на 1.09.2014г. | | | | на 31.05.2015г. | | на 1.09.2015г. | | на 31.05.2016г. | | на 01.09.2016г. | |
| К-во групп | К-во учащихся | К-во групп | К-во учащихся | | К-во групп | | К-во учащихся | К-во групп | К-во учащихся | К-во групп | К-во учащихся | К-во групп | К-во учащихся | К-во групп | К-во учащихся |
| **Художественная**  **направленность** | **161** | **2603** | **176** | **2817** | | | **175** | **2570** | **147** | **2175** | **187** | **2743** | **181** | **2629** | **169** | **2439** |
| Класс игры на музыкальных инструментах | 6 | 31 | 6 | 30 | | | 8 | 42 | 8 | 40 | 10 | 58 | 10 | 57 | 13 | 105 |
| Вокал | 23 | 358 | 24 | 370 | | | 29 | 421 | 23 | 336 | 21 | 314 | 20 | 293 | 19 | 276 |
| Хореография | 36 | 580 | 45 | 721 | | | 41 | 618 | 28 | 436 | 37 | 565 | 41 | 625 | 33 | 500 |
| Театр | 17 | 261 | 17 | 261 | | | 16 | 283 | 15 | 268 | 22 | 356 | 22 | 350 | 21 | 333 |
| ИЗО | 8 | 140 | 8 | 140 | | | 11 | 165 | 6 | 90 | 10 | 150 | 10 | 150 | 7 | 100 |
| ДПТ | 64 | 1128 | 69 | 1190 | | | 63 | 945 | 61 | 915 | 81 | 1225 | 72 | 1079 | 71 | 1065 |
| Цирк | 7 | 105 | 7 | 105 | | | 7 | 96 | 6 | 90 | 6 | 75 | 6 | 75 | 5 | 60 |
| **Социально-педагогическая**  **направленность** | **14** | **251** | **10** | **173** | | | **7** | **115** | **5** | **81** | **5** | **75** | **4** | **60** | **4** | **60** |
| Этика и этикет | 5 | 92 | 5 | 91 | | | 5 | 85 | 5 | 81 | 5 | 75 | 4 | 60 | 4 | 60 |
| **Техническая**  **направленность** | **11** | **189** | **10** | **174** | | | **5** | **78** | **5** | **78** | **5** | **75** | **5** | **75** | **4** | **60** |
| Радиоспорт | 5 | 75 | 4 | 60 | | | 5 | **78** | **5** | **78** | 5 | 75 | 5 | 75 | 4 | 60 |
| **Физкультурно-спортивная направленность** | **14** | **210** | **14** | **210** | | | **15** | **225** | **22** | **315** | **21** | **340** | **21** | **338** | **14** | **220** |
| Спортивные игры | 2 | 30 | 2 | 30 | | | 2 | 30 | 2 | 30 | 5 | 90 | 5 | 88 |  |  |
| Настольный теннис | 4 | 60 | 4 | 60 | | | 7 | 105 | 8 | 120 | 7 | 115 | 7 | 115 | 7 | 115 |
| ОФП | 3 | 45 | 3 | 45 | | | 4 | 60 | 3 | 45 | 3 | 45 | 3 | 45 | 2 | 30 |
| Футбол | 5 | 75 | 5 | 75 | | | 2 | 30 | 8 | 120 | 6 | 90 | 6 | 90 | 5 | 75 |
| **Итого:** | **207** | **3378** | **217** | **3499** | | | **208** | **3078** | **179** | **2649** | **218** | **3233** | **211** | **3102** | **191** | **2779** |

Из приведенной таблицы видно снижение количества учащихся по следующим направленностям технической, социально-педагогической, что объясняется отсутствием педагогических кадров, так же ЦТ испытывает дефицит в вокалистах, хореографах

**В 2016-2017 учебном году по сравнению с 2013-2014 годом уменьшился контингент детей старшего и среднего школьного возраста:**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2011-2012 | 2012-2013 | 2013-2014 | 2014-2015 | 2015-2016 |
| Дошкольники | 1234 чел. 36 % | 138 -4% | 70 – 2% | 87-3% | 241 – 7,8% |
| с 7 до 10 лет | 1436 -42% | 1675 – 48% | 1554-59% | 1220 – 39,3% |
| с 10 до 14 лет | 1506 чел. 44% | 1342-39% | 1435 – 41% | 749-28% | 1272 – 41% |
| с 14 до 18 лет | 649 чел. 19% | 520-15% | 319 - 9% | 259-10% | 369 – 11,9% |

Количество обучающихся в объединениях по годам обучения на конец 2015-2016 учебного года:

1 год обучения – 1814

2 год обучения – 962

3 год обучения – 142

4 год обучения – 59

5 год обучения – 74

7 год обучения – 18

9 год обучения – 17

10 год обучения – 15

Количество обучающихся в объединениях по годам обучения на начало 2016-2017 учебного года:

1 год обучения – 1080

2 год обучения – 1014

3 год обучения – 473

4 год обучения – 80

5 год обучения – 42

6 год обучения – 43

8 год обучения – 19

10 год обучения – 15

11 год обучения - 13

Из приведенных цифр видно, что процент учащихся продолживших обучение составляет:

2 год обучения – 55%

3 год обучения – 49%

4 год обучения – 56%

5 год обучения – 71%

6 год обучения – 58%

8 год обучения – 100%

10 год обучения – 88%

11 год обучения – 86%

Снижение количества учащихся, продолживших обучение, объясняется сроками реализации программ - преобладающими остаются программы с реализацией 2 и 1год.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| учебный год | Срок реализации программы | | | | | | | | |
| 1 год | 2 года | 3 года | 4 года | 5 лет | 6 лет | 7 лет | 10 лет | 11 лет |
| 2012-2013 | 5 | 29 | 5 | 3 | 5 |  | 2 |  |  |
| 2013-2014 | 10 | 25 | 4 | 4 | 5 |  | 2 |  |  |
| 2014-2015 | 13 | 13 | 6 | 5 | 3 |  | 2 |  |  |
| 2015-2016 | 16 | 25 | 5 | 8 | 3 |  | 2 | 1 | 1 |

Основными формами контроля реализации образовательных программ являются:

- педагогический мониторинг знаний, умений и навыков, обучающихся по объединениям, который осуществляется педагогами;

- административный контроль: посещение занятий, мероприятий, проверка журналов;

- анализ полноты реализации образовательных программ.

Одним из важнейших показателей эффективности деятельности учреждения являются достижения обучающихся в конкурсных мероприятиях различного уровня.

**Количественная характеристика достижений учащихся.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Учебный год | Количество обучающихся в УДОД | Общее количество конкурсов, сорвнований и др. за год | Общее количество участников конкурсов, соревнований и др. за год | Общее количество победителей конкурсов, соревнований и др. за год | Муниципальные конкурсы, соревнования и др. | | | Краевые конкурсы, соревнования и др. | | | Всероссийские конкурсы, соревнования и др. | | | Международные конкурсы, соревнования и др. | | |
| кол-во конкурсов | Кол-во участников | Кол-во победителей | кол-во конкурсов | Кол-во участников | Кол-во победителей | кол-во конкурсов | Кол-во участников | Кол-во победителей | кол-во конкурсов | Кол-во участников | Кол-во победителей |
| 2013-2014 | **3078** | **72** | **1543** | **154** | 37 | 853 | 96 | 32 | 572 | 32 | 6 | 76 | 7 | 5 | 142 | 18 |
| 2014-2015 | **2649** | **75** | **1528** | **176** | 35 | 804 | 107 | 29 | 551 | 48 | 6 | 70 | 6 | 5 | 103 | 14 |
| 2015-2016 | **3102** | **78** | **1573** | **181** | 39 | 739 | 116 | 30 | 508 | 45 | 8 | 72 | 12 | 6 | 154 | 22 |

Данные показывают положительную динамику в достижениях обучающихся Центра. Годовые показатели по количеству достижений в конкурсах и фестивалях (Всероссийского и Международного уровня) выше показателей предыдущих лет.

**Самые значимые победы обучающихся ЦТ за 2016 год:**

*В IX Всемирных хоровых играх – 2016, Образцовый ансамбль народной песни «Квиток», руководитель Сердюк Нинель Владимировна – получили Золотой диплом I степени; в суперфинале краевого конкурса юных вокалистов «Звонкие голоса Кубани» - ансамбль стал лауреатом 1 степени;*

*В Международном фестивале-конкурсе «Детство цвета апельсина» воспитанники образцового ансамбля эстрадной песни «Медиум», руководитель Мацынина Светлана Александровна, стали лауреатами 3 степени, вокального ансамбля «Горошины», руководитель Самохвалова Светлана Викторовна, - лауреатами 1 степени, объединения Народный цирк им. Ф.И. Науменко, руководитель Калюжный Олег Владимирович, – Лауреаты 1 степени;*

*На Всероссийском фестивале – конкурсе искусств и творчества «Балтийское созвездие» образцовый ансамбль эстрадной песни «Медиум», руководитель Мацынина Светлана Александровна, - Лауреатом 2 степени;*

*На Всероссийском фестивале – конкурсе искусств и творчества «Балтийское созвездие» вокальный ансамбль «Горошины», руководитель Самохвалова Светлана Евгеньевна – стал лауреатом 1 степени;*

*На Всероссийском фестивале – конкурсе «Южная Олимпиада искусств» воспитанница Рыбалкиной Людмилы Николаевны Волошина Мария стала Лауреатом 1 степени; а в Международном фестивале – конкурсе «Поколение талантов» - Лауреатом 2 степени;*

*Воспитанники образцового танцевального коллектива «Радость», руководитель Голомзина Светлана Викторовна, в краевом конкурсе-фестивале детского творчества «Светлый праздник-Рождество Христово» стали победителями, а на Всекубанском фестивале-конкурсе «Полифония сердец» - Лауреатами 1 степени;*

*В первенстве России по радиосвязи на коротких волнах телефоном радиоклуб «Радар». Руководитель Бессалый Николай Николаевич, занял 1 место;*

*В Краевом конкурсе изобразительного и декоративно – прикладного творчества «Пасха в кубанской семье» Тараненко Екатерина стала победителем, руководитель Лоскутова Екатерина Васильевна;*

*В краевом этапе V Международного героико-патриотического фестиваля детского и юношеского творчества «Звезда Чернобыля» Осипян Валерий занял 1 место, руководитель Лепшеева Ольга Юрьевна, Белоусов Иван - 2 место, руководитель Липина Светлана Евгеньевна, и Квитко Валерия -2 место, руководитель Калиниченко Алена Андреевна.*

* 1. Анализ количественной и качественной характеристик кадрового состава ЦТ «Радуга» показал, что преобладающее количество работников составляют педагоги старше 35 лет.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Стаж работы педагогических работников | | | | | Возрастной состав педагогических кадров | | | |
| Менее 2 лет | От 2 до 5 лет | От 5 до 10 лет | От 10 до 20 лет | 20 лет и более | Моложе 25 лет | 25-35 лет | 35 лет и старше | Пенсионный возраст |
| 9 | 8 | 5 | 16 | 26 | 4 | 14 | 43 | 3 |

Педагоги ЦТ «Радуга» регулярно повышают квалификацию на курсах, основная масса педагогов на сегодняшний день имеет действующие курсы повышения квалификации.

|  |  |
| --- | --- |
| учебный год | Количество педагогов прошедших курсы повышения квалификации |
| 2013-2014 | 7 |
| 2014-2015 | 26 |
| 2015-2016 | 6 |

Так же педагоги ежегодно повышают свой профессиональный уровень, участвуя в семинарах и мастер-классах различного уровня.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| учебный год | Количество проведенных семинаров и мастер классов | Участие педагогов в краевых семинарах |
| 2013-2014 | 7 | 2 |
| 2014-2015 | 5 | 3 |
| 2015-2016 | 5 | 3 |

Хорошей «Школой педагогического мастерства» являются профессиональные конкурсы в системе образования. В 2013-2014 учебном году педагоги ЦДТ приняли участие в 2 профессиональных конкурсах.

В Муниципальном этапе краевого конкурса педагогов авторских дополнительных общеобразовательных программ: победитель Мацынина С.А.

В краевом конкурсе на лучший слоган (девиз) и эмблему (логотип) Форума выставки дополнительного образования детей Кулик О.И. – заняла - 3 место

В 2014-2015 году ЦДТ «Радуга» стал победителем краевого конкурса среди образовательных организаций дополнительного образования детей, внедряющих инновационные образовательные программы, победителем Краевого конкурса среди образовательных организаций дополнительного образования детей «На лучшее образовательное учреждение по подготовке к новому учебному году» в номинации «Лучшее сельское учреждение дополнительного образования детей».

* 1. *Открытость и доступность информации об организации*

Информация о деятельности МАУ ДО ЦТ «Радуга» размещается на официальном сайте учреждения, так же значимые мероприятия, конкурсы и достижения учащихся и педагогов регулярно освещаются на сайтах администрации муниципального образования Канеской район, сайте Управления образования, сайте информационно-методического центра, в научно-методическом журнале «Диалог», муниципальной газете «Каневские зори», «10-й канал», методической газете «Наша газета».

* 1. *выделение проблем, на которые направлены усилия программы развития*

В целях развития и совершенствования работы Центр творчества «Радуга» планомерно занимается развитием содержания образования, программно-методического обеспечения по 4 направленностям, повышением профессионального уровня педагогов с учетом современных требований, обеспечивает взаимодействие Центра с общеобразовательными учреждениями, межотраслевое взаимодействие при проведении районных и краевых мероприятий.

ЦТ ежегодно организует и проводит более 50 конкурсов, 20 выставок, участвует в 40 районных и краевых мероприятиях и праздниках.

Вместе с тем в деятельности Центра существует ряд проблем:

Проводя мониторинг воспитательно-образовательной деятельности было установлено, что большинство педагогов работает по программам от 1 до 2 лет, хотя наблюдается рост количества программ от 3 и более лет обучения. Педагоги отдают предпочтение модифицированным программам, менее разрабатываются авторские. Более 50 % программ разработаны для детей младшего школьного возраста. Слабо развито методическое обеспечение образовательных программ.

Анализ кадрового состава определил уменьшение количества педагогов имеющих первую и высшую категорию.

Отмечено недостаточное развитие материально-технической базы в соответствии с современными требованиями.

Необходимо совершенствование нормативно-правовой базы и механизма оценки качества предоставляемых услуг.

Исходя из существующих проблем ставятся и решаются следующие цели и задачи программы развития ЦТ «Радуга»:

**Целью** Обеспечение системного развития дополнительного образования в муниципальном автономном учреждении дополнительного образования Центр творчества «Радуга» муниципального образования Каневской район, создание современных условий для обеспечения доступности качественного дополнительного образования

**Задачи:**

* обеспечение равной доступности качественных услуг дополнительного образования и свободы выбора образовательных программ;
* создание условий обучения, соответствующих современным требованиям;
* развитие системы поддержки одарённых детей, выявление одаренных и мотивированных учащихся, и дальнейшее содействие в их совершенствовании и стимулировании достижений одаренных учащихся;
* развитие педагогических кадров, стимулирование деятельности лучших педагогических работников, способствование повышению квалификации педагогов, способствование привлечению новых кадров, повышение профессионального уровня педагогических и руководящих кадров.
* Информационная прозрачность, обеспечение доступа к полной и объективной информации о содержании деятельности, качестве предоставляемых услуг и работ.
* развитие независимых форм оценки качества образования с участием органов общественного управления
* внедрение новых механизмов управления (в том числе с использованием информационных и интернет технологий)

1. **План мероприятий реализации программы**

**Механизм реализации программы**

* создание современной среды для самопознания, самореализации и саморазвития личности учащихся, соответствующих их возрастным особенностям и современному развитию техники и технологий
* научный подход к организации деятельности, обновление образовательных программ и методического обеспечения, определение наиболее востребованных образовательных программ
* создание авторских, экспериментальных программ дополнительного образования
* обобщение и распространение передового педагогического опыта
* использование инновационных и информационно-коммуникационных технологий
* укрепление материально-технической базы
* стратегическое планирование, мониторинг деятельности
* формирование системы учета индивидуального освоения образовательных программ и достижений учащихся

**Система мероприятий по реализации программы развития МАУ ДО ЦТ «Радуга»**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| п\п | Наименование мероприятия | Срок реализации | Необходимый объем финансирования | | | | | Результат реализации мероприятия по годам | | | |
| Всего | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| **1. Нормативные и правовые условия** | | | | | | | | | | | |
| 1.1. | Приведение в соответствие с федеральными и региональными нормативно-правовыми актами правоустанавливающие документы, локальные акты учреждения | 2016г. | 3200  (0) | 3200  (0) |  |  |  | Соответствие правоустанавливающих документов, локальных актов учреждения федеральным и региональным |  |  |  |
| итого | | | 3200  (0) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **2. Финансово-экономические условия** | | | | | | | | | | | |
| 2.2. | Определение и введение механизмов платных услуг в сфере дополнительного образования (группа раннего развития «Умка») | 2016-2020г.г. | 3200  (0) | 3200  (0) |  |  |  |  |  |  |  |
| итого | | | 3200  (0) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **3. Научно-методические условия** | | | | | | | | | | | |
| 3.1. | Развитие программного обеспечения учреждения. (Вариативность, разноуровневость дополнительных общеразвивающих программ) | 2016г. |  |  |  |  |  | Формирование базового комплекта образовательных программ по направлениям деятельности учреждения | Формирование базового комплекта образовательных программ по направлениям деятельности учреждения |  |  |
| 3.2. | Разработка (изменение) и внедрение  показателей эффективности  деятельности учащихся и педагогов | 2016г. |  |  |  |  |  | Разработка показателей эффективности  деятельности учащихся и педагогов |  |  |  |
| 3.3. | Реализация Комплекса мер по реализации Концепции общенациональной системы выявления и развития молодых талантов (участие в конкурсах, мероприятиях) | 2016-2020г.г. | 105000  (0) | 20000  (0) | 25000  (0) | 30000  (0) | 30000  (0) | Увеличение доли учащихся участвующих в соревнованиях и конкурсах различного уровня | Увеличение доли учащихся участвующих в соревнованиях и конкурсах различного уровня | Увеличение доли учащихся участвующих в соревнованиях и конкурсах различного уровня | Увеличение доли учащихся участвующих в соревнованиях и конкурсах различного уровня |
| итого | | | 75000  (0) |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| п\п | Наименование мероприятия | Срок реализации | Необходимый объем финансирования | | | | | Результат реализации мероприятия по годам | | | |
| Всего | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| **4. Развитие инфраструктуры и приобретение оборудования для МАУ ДО ЦТ «Радуга»** | | | | | | | | | | | |
| 4.1. | Капитальный и текущий ремонт здания и сооружений | 2016-2020г.г. | 142 000 (0) | 72000 | 70000 |  |  | Капитальный и текущий ремонт (Покраска стен) | Капитальный и текущий ремонт  (покраска стен, благоустройство территории, замена окон) | Капитальный и текущий ремонт  (покраска стен, благоустройство территорииремонт кровли) | Капитальный и текущий ремонт  (покраска стен, благоустройство территории) |
| 4.2. | Приобретение учебно-производственного, спортивного оборудования и инвентаря, музыкальных инструментов, мебели | 2016-2020г.г. | 25000  (0) | 5.000  (0) | 5.000  (0) | 5.000  (0) | 5.000  (0) | Увеличение доли учебных аудиторий, отвечающих современным требованиям | Увеличение доли учебных аудиторий, отвечающих современным требованиям | Увеличение доли учебных аудиторий, отвечающих современным требованиям | Увеличение доли учебных аудиторий, отвечающих современным требованиям |
| 4.5. | Издание сборника образовательных программ объединений по разным направленностям и методической литературы | 2016-2020г.г. |  |  |  |  |  | Издание сборника | Издание сборника | Издание сборника |  |
| Итого | | | 167000  (0) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **5. Повышение квалификации, профессиональная переподготовка руководителей и педагогических работников** | | | | | | | | | | | |
| 5.1. | Обучение на курсах повышения квалификации педагогов дополнительного образования, методистов учреждения | 2016-2020г.г. |  |  |  |  |  | Обучение на курсах не менее 6 педагогов | Обучение на курсах не менее 6 педагогов | Обучение на курсах не менее 6 педагогов | Обучение на курсах не менее 6 педагогов |
| 5.2. | Обучение на курсах повышения квалификации руководителей учреждения | 2016-2020г.г. |  |  |  |  |  | Обучение руководителей |  | Обучение руководителей |  |
| 5.3. | Проведение теоретических семинаров, семинаров – практикумов, круглых столов, мастер-классов для педагогов дополнительного образования | 2016-2020г.г. | 100000  (0) | 20000  (0) | 20000  (0) | 30000  (0) | 30000  (0) | Организация и проведение не менее 5 семинаров, мастер-классов | Организация и проведение не менее 5 семинаров, мастер-классов | Организация и проведение не менее 5 семинаров, мастер-классов | Организация и проведение не менее 5 семинаров, мастер-классов |
| 5.4. | Проведение конкурсов профессионального мастерства. | 2016-2020г.г. | 20000  (0) | 5000  (0) | 5000  (0) | 5000  (0) | 5000  (0) | Увеличение доли педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах | Увеличение доли педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах | Увеличение доли педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах | Увеличение доли педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах |
| итого | | | 120000  (0) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| всего | | | 398400  (0) | | | |  |  |  |  |  |

1. **Ожидаемый результат программы**

Реализация программы развития ЦТ на 2016-2020 годы призвана способствовать

* Увеличение числа детей в возрасте от 5 до 18 лет, обучающихся по дополнительным образовательным программам
* Реализации образовательных программ, обеспечивающих различный уровень подготовки учащихся в зависимости от целей и потребностей
* Применение новых технологий и методик обучения
* Распространение передового педагогического опыта
* Повышение уровня квалификации педагогических кадров
* Расширение перечня образовательных услуг
* Улучшение материально-технической базы
* Создание единого образовательного пространства с целью развития поликультурной личности
* Расширение информационного поля деятельности
* Расширение возможности интеграции образовательных программ
* Повышение удовлетворенности населения качеством услуг учреждения

**5. Показатели и индикаторы реализации программы**

| № | Показатель эффективности деятельности | Единица измерения показателя | Исходное значение показателя | 2017 г | 2018 г | 2019 г | 2020 г |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Охват детей в возрасте 5–18 лет програм­мами дополнительного обра­зования | Единиц | 2779 | 2900 | 2950 | 2980 | 3000 |
|  | Удельный вес численности обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам, участвующих в конкурсах и соревнованиях различного уровня. | Процент | 42 | 43 | 44 | 45 | 45 |
|  | Доля педагогов дополнительного образования, повысивших свою квалификацию, от числа нуждавшихся в повышении квалификации | Процент | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
|  | Доля граждан, удовлетворённых образовательными услугами, предоставляемыми организациями реализующими дополнительные образовательные программы. | Процент | 89 | 90 | 92 | 92 | 95 |
|  | Выполнение муниципального задания | Процент | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |

**Мероприятия по организации деятельности**

**МАУ ДО ЦТ «Радуга» на 2016-2020 года**

| **№ п/п** | **Направления/мероприятия** | **Ответственные исполнители** | | **Сроки реализации** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1.Расширение потенциала системы дополнительного образования детей** | | | | | |
|  | Разработка методических рекомендаций по реализации программ дополнительного образования | Методисты | | 2016-2020 год | |
|  | Организация мониторинга о качестве образования в ЦТ | Методисты, зам. директора | | 2016-2020 год | |
|  | Разработка и реализация экспериментальных и инновационных программ | Методисты, педагоги | | 2016-2020 год | |
|  | Расширение сети клубов, студий, Центров, а также организация взаимодействия с образовательными учреждениями (КВН, Центр «Восхождение», клуб авторской песни) |  | | 2016-2020 год | |
|  | Организация и проведение «Школы вожатого» для работы в летних профильных сменах | Методисты, педагоги | | 2016-2020 год | |
|  | Проведение «Школы лидера» с целью совершенствования работы самоуправления в ОУ |  | | 2016-2020 год | |
| **2. Совершенствование организационных механизмов обеспечения доступности услуг дополнительного образования детей** | | | | | |
| 1. | Приведение условий организации дополнительного образования детей в соответствие с обновленными документами, регулирующими требования к условиям организации образовательного процесса (по мере принятия нормативных актов на федеральном и Региональном уровне) | Директор МАУ ДО ЦТ «Радуга» | | | 2016 год |
| **3.Методическое сопровождение внедрения современных моделей организации дополнительного образования детей** | | | | | |
| 1. | Организация и проведение семинаров, освещающих модели организации образовательного процесса дополнительного образования детей | Директор ЦТ «Радуга» | | 2016-2020 год | |
| 2. | Выпуск методических брошюр | Методисты | | 2016-2020 год | |
| 3. | Разработка и утверждение программ дополнительного образования | Методисты, зам директора | | 2016-2020 год | |
| 4. | Разработка положений и проведений муниципальных массовых мероприятий, фестивалей и конкурсов | Методисты, зам директора | | 2016-2020 год | |
| **5. Разработка и внедрение системы оценки качества дополнительного образования детей** | | | | | |
| 1. | Разработка (изменение) и внедрение  показателей эффективности  деятельности учащихся и педагогов | Методисты | 2016-2017 год | | |
| **6. Создание условий для развития молодых талантов и детей с высокой мотивацией к обучению** | | | | | |
| 1. | Участие в конкурсах, соревнованиях, фестивалях и т.д. | Зам. директора, методисты | 2016-2020 год | | |
| 2. | Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для одаренных детей | Зам. директора, методисты | 2016-2020 год | | |
| **8. Обеспечение качества кадрового состава** | | | | | |
|  | Разработка перспективного графика прохождения курсов повышения квалификации и переподготовки педагогов дополнительного образования детей | Зам. директора, | | 2016-2017 | |
|  | Участие в краевых и Всероссийских профессиональных конкурсах  (Сердце отдаю детям, мой лучший урок, лучшее образовательное учреждение по подготовке к новому учебному году» | Зам. директора, методисты | | В сроки проведения конкурсов | |
|  | Проведение и участие в зональных и краевых семинарах | Зам. директора, методисты | | Ежегодно | |
|  | Обобщение опыта работы педагогов | Зам. директора, методисты | | Ежегодно | |
| **9. Совершенствование материально-технической базы** | | | | | |
|  | Текущий ремонт внутренних помещений, с внесением элементов современного дизайна | Директор ЦТ «Радуга» | | 2016-2020 год | |
|  | Текущий ремонт фасада здания, благоустройство территории | Директор ЦТ «Радуга» | | 2016-2020 год | |
|  | Доукомплектование современной сценической музыкально-световой техникой | Директор ЦТ «Радуга» | | 2016-2020 год | |
|  | Приобретение компьютерной техники | Директор ЦТ «Радуга» | | 2016-2020 год | |