



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

П Р И К А З

«27» 01 20 14 г.

№ 362

г. Краснодар

**Об организации проведения регионального этапа
краевого конкурса «Директор школы Кубани – 2014»**

На основании приказа министерства образования и науки Краснодарского края от 05 декабря 2013 года № 7109 «Об организации проведения краевого конкурса «Директор школы Кубани - 2014» в целях эффективного проведения данного мероприятия п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить:

- 1) состав Оргкомитета с функциями жюри регионального этапа краевого конкурса «Директор школы Кубани – 2014» (приложение № 1);
- 2) состав счётной комиссии регионального этапа краевого конкурса «Директор школы Кубани – 2014» (приложение № 2);
- 3) оценочную ведомость 1 тура регионального этапа краевого конкурса «Директор школы Кубани – 2014» (приложение № 3);
- 4) критерии оценивания конкурсных испытаний 2-4 туров регионального этапа краевого конкурса «Директор школы Кубани – 2014» (приложение № 4);
- 5) план подготовки и проведения регионального этапа конкурса «Директор школы Кубани – 2014» (приложение № 5).

2. Отделу общего образования министерства образования и науки (Лозовая), ГБОУ Краснодарского края ККИДППО (и.о. ректора И.А. Никитина) организовать проведение регионального этапа краевого конкурса «Директор школы Кубани – 2014» в период с 17 по 21 февраля 2014 года.

3. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя министра образования и науки Краснодарского края Н.Е. Байрачного.

Исполняющий обязанности министра



Т.Ю. Синюгина

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

УТВЕРЖДЕН

приказом министерства
образования и науки
Краснодарского края
от 27.01.2014 № 362

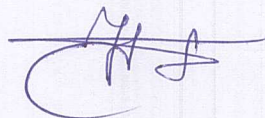
СОСТАВ

**Оргкомитета с функциями жюри регионального этапа
краевого конкурса «Директор школы Кубани – 2014»**

№	Ф.И.О.	Должность место работы	Туры конкурса
1.	Наумова Наталия Александровна	председатель Оргкомитета, министр образования и науки Краснодарского края	1-4
	Цей Людмила Ивановна	сопредседатель Оргкомитета, председатель Краснодарской краевой территориальной организации Профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации	1-4
2.	Синюгина Татьяна Юрьевна	заместитель председателя оргкомитета, первый заместитель министра образования и науки Краснодарского края	1-4
3.	Воробьева Елена Викторовна	начальник управления общего и дошкольного образования министерства образования и науки Краснодарского края	1-4
4.	Лозовая Ольга Анатольевна	начальник отдела общего образования министерства образования и науки Краснодарского края	1-4
5.	Никитина Инна Алексеевна	исполняющий обязанности ректора ГБОУ Краснодарского края ККИДПО	1-4
6.	Робский Владимир Владимирович	заведующий кафедрой повышения квалификации руководящих кадров ГБОУ Краснодарского края ККИДПО	1-4
7.	Рязанова Наталья Борисовна	исполняющая обязанности заведующего кафедрой педагогики и дополнительного образования ГБОУ Краснодарского края ККИДПО	1-4
8.	Кулишов Владимир Валентинович	доцент кафедры повышения квалификации руководящих кадров ГБОУ Краснодарского края ККИДПО	1-4

9.	Пешкова Земфира Багдановна	старший преподаватель кафедры повышения квалификации руководящих кадров ГБОУ Краснодарского края ККИДПО	1
10.	Стрельцова Ирина Витальевна	преподаватель кафедры повышения квалификации руководящих кадров ГБОУ Краснодарского края ККИДПО	1
11.	Никитин Игорь Владиславович	директор МОАУ гимназии №8 г. Сочи, победитель краевого конкурса «Директор школы Кубани - 2013»	2-4
12.	Приходько Сергей Сергеевич	директор МБОУ СОШ № 12 Павловского района, победитель краевого конкурса «Директор школы Кубани–2011», призёр Всероссийского конкурса «Директор школы – 2011»	2-4
14.	Маркова Ирина Петровна	директор МАОУ «Морской технический» лицей г. Новороссийска, призёр краевого конкурса «Директор школы Кубани–2013»	2-4
15.	Белик Любовь Ивановна	директор лицея № 1 имени семи Героев Советского Союза Славянского района, победитель краевого конкурса «Директор школы Кубани–2012»	2-4
16.	Цветков Андрей Васильевич	директор МОБУ СОШ № 17 Новокубанского района, призёр краевого конкурса «Директор школы Кубани–2013»	2-4
17.	Мартынова Ольга Викторовна	директор МКУ «ЦРО» г. Армавира	2-4

Заместитель министра
образования и науки



Н.Е. Байрачный

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

УТВЕРЖДЕН
приказом министерства
образования и науки
Краснодарского края
от 27.01.2014 № 362

СОСТАВ
счётной комиссии регионального этапа краевого конкурса
«Директор школы Кубани – 2014»

№	Ф.И.О.	Должность, место работы
1	Журавлев Александр Алексеевич	председатель счётной комиссии, старший преподаватель кафедры информационных технологий ГБОУ Краснодарского края ККИДПО
2	Постникова Лилия Валентиновна	старший преподаватель кафедры информационных технологий ГБОУ Краснодарского края ККИДПО
3	Шлепова Анна Васильевна	методист организационно – методического отдела ГБОУ Краснодарского края ККИДПО

Заместитель министра
образования и науки



Н.Е. Байрачный

ПРИЛОЖЕНИЕ № 3

УТВЕРЖДЕНА
приказом министерства
образования и науки
Краснодарского края
от 27.01.2014 № 362

ОЦЕНОЧНАЯ ВЕДОМОСТЬ 1 ТУРА РЕГИОНАЛЬНОГО ЭТАПА
КРАЕВОГО КОНКУРСА «ДИРЕКТОР ШКОЛЫ КУБАНИ – 2014»
(Оценка статистических данных об общеобразовательном учреждении)

Ф.И.О. УЧАСТНИКА

Цель – анализ отдельных показателей ОУ как индикаторов эффективности управления ОУ.

Формат: анализ документов, представленных согласно положению о конкурсе.

№	Наименование критерия	Баллы по критериям			Баллы
		0 баллов	0,5 балла	1 балл	
1	Количество учащихся в ОУ				<i>в баллах не оценивается</i>
2	Количество педагогов в ОУ				<i>в баллах не оценивается</i>
3	Процент педагогов в ОУ, имеющих высшее педагогическое образование	менее 80%	80-85%	более 85%	
4	Процент педагогов в ОУ, имеющих высшую категорию	менее 50%	50-70%	более 70%	
5	Процент педагогов, являющихся победителями Приоритетного национального проекта «Образование» и других профессиональных конкурсов	менее 10%	10-15%	более 15%	
6	Процент педагогов, имеющих ведомственные награды различного уровня	менее 10%	10-20%	более 20%	
7	Средний балл, набранный выпускниками 11-х классов по результатам ЕГЭ - по математике - по русскому языку	ниже среднего краевого	средне-краевой	выше среднего краевого	
8	Средний балл, набранный выпускниками 9-х классов по результатам ГИА-9 - по математике - по русскому языку	ниже среднего краевого	средне-краевой	выше среднего краевого	
9	Процент обучающихся, закончивших 4 класс на «4» и «5»	менее 40%	40-60%	более 60%	

10	Процент учащихся в ОУ, не получивших аттестат о среднем (полном) общем образовании	выше средне-краевого	средне-краевой -	ниже средне-краевого	
11	Процент учащихся 10-11 классов, охваченных профильным образованием	ниже средне-краевого	44%	выше средне-краевого	
12	Процент учащихся, охваченных дополнительным образованием	менее 75%	75-85%	более 85%	
13	Процент охвата учащихся горячим питанием	менее 95%	95-98%	100%	
14	Описание управленческого опыта и взгляда на роль директора в современной школе (свободное изложение в пределах не более 5 страниц)	Опыт представлен фрагментарно, отсутствует система	Опыт представлен достаточно полно, системно. Отдельные его элементы могут быть рекомендованы на муниципальном уровне	Опыт представлен в полной мере, системно интересен и может быть рекомендован на федеральном и региональном уровнях	
ИТОГО					

Член жюри: _____ (Ф.И.О, подпись, дата)

ПРИЛОЖЕНИЕ № 4

УТВЕРЖДЕНЫ
 приказом министерства
 образования и науки
 Краснодарского края
 от 27.01.2014 № 362

КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ КОНКУРСНЫХ ИСПЫТАНИЙ
 2-4 туров регионального этапа краевого конкурса
 «Директор школы Кубани – 2014»

№ тура	Конкурсные испытания	Критерии оценки
1.	Тестирование участников Конкурса	Соответствие ответа участника эталону ответа
2.	Презентация «Моя школа: опыт введения новых образовательных стандартов» (на материале своего общеобразовательного учреждения) (5 мин)	1). Отражение в презентации модели управления общеобразовательным учреждением при введении новых образовательных стандартов; 2). Качество представленной модели управления и актуальность представленного опыта для системы образования. 3). Чёткость формулировок проблем и представление механизмов решения. 4). Культура оформления и подачи презентации.
3.	Принятие управленческих решений в проблемной ситуации (до 3 мин).	1). Скорость принятия решения. 2). Эффективность принятого решения. 3). Коммуникативная культура, логика изложения.
4.	Диалог с учащимися (5 мин) (тема сообщается перед конкурсным испытанием)	1). Организация диалога с учащимися. 2). Умение затронуть значимые для учащихся вопросы (проблемы). 3). Умение доступно изложить и аргументировано представить свою точку зрения. 4). Умение слушать учащихся, учитывать их точку зрения.

5.	Диалог с родителями (ответы на вопросы) (5 мин)	<ol style="list-style-type: none"> 1). Умение понять и сформулировать проблему, вынесенную на обсуждение. 2). Аргументированность и определенность позиции директора по указанной проблеме. 3). Умение обозначить роль родителей в решении данного вопроса. 4). Умение быть коммуникабельным, толерантным.
6.	Мастер-класс «Педагог – главный ресурс школы» (на материале своего общеобразовательного учреждения, из личного опыта) (15 мин.)	<ol style="list-style-type: none"> 1). Понимание проблемы, глубина, оригинальность и доступность содержания. 2). Четкое представление о путях решения проблемы. 3). Научная, методическая ценность и социальная значимость. 4). Целесообразность и оптимальность используемых средств.
7.	Дискуссия по теме «Управление школой: лидеры и (или) команды...», «Управление школой: эффективность и (или) эффективность...» (40 мин.) По одной из тем, предложенной жюри	<ol style="list-style-type: none"> 1). Ведение дискуссии (умение инициировать, оппонировать или поддерживать в случае необходимости мнение участника дискуссии). 2). Наличие профессиональной компетентности в области управления. 3). Чёткость формулировок проблем и представление механизмов решения. 4). Знание основных направлений государственной политики в области образования (в том числе региональных).
8.	Ответы на вопросы жюри, зрителей и участников (до 30 мин.)	<ol style="list-style-type: none"> 1). Глубина понимания вопросов. 2). Адекватность ответа на вопрос. 3). Оригинальность ответа.

Каждый из критериев конкурсного испытания оценивается по четырёхбалльной шкале:

0 баллов – показатель отсутствует

1 балл – показатель слабо выражен

2 балла – показатель хорошо выражен

3 балла – показатель выражен в полном объёме

ОЦЕНОЧНАЯ ВЕДОМОСТЬ ___ ТУРА РЕГИОНАЛЬНОГО ЭТАПА
КРАЕВОГО КОНКУРСА «ДИРЕКТОР ШКОЛЫ КУБАНИ – 2014»

НАИМЕНОВАНИЕ КОНКУРСНОГО ИСПЫТАНИЯ

Регламент – _____ минут

Ф.И.О. участника

Критерии	Баллы
1.	
2.	
3.	
...	
ИТОГО	

Каждый из критериев конкурсного испытания оценивается по трёхбалльной шкале:

0 баллов – показатель отсутствует

1 балл – показатель слабо выражен

2 балла – показатель хорошо выражен

3 балла – показатель выражен в полном объёме

Член жюри: _____
Ф.И.О.

Подпись: _____ Дата: _____

Заместитель министра
образования и науки



Н.Е. Байрачный

ПРИЛОЖЕНИЕ № 5

УТВЕРЖДЕН
 приказом министерства
 образования и науки
 Краснодарского края
 от 27.01.2014 № 362

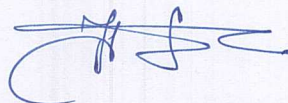
ПЛАН
подготовки и проведения регионального этапа
краевого конкурса «Директор школы Кубани - 2014»

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные
Подготовительная работа			
1	Прием и работа с материалами участников регионального этапа Конкурса: - сбор материалов; - составление списков участников регионального этапа, с указанием перечня представленных документов.	05.02.2014	Никитина И.А. Ивченко Н.В.
2	Подготовка экспертных карт для оценки представленных материалов участниками Конкурса.	06-07.02.2014	Воробьева Е.В. Никитина И.А. Робский В.В. Рязанова Н.Б.
3	Подготовка материалов конкурсных испытаний.	до 03.02.2014	Воробьева Е.В. Никитина И.А. Робский В.В. Рязанова Н.Б.
4	Техническое обеспечение (установка и сопровождение аппаратуры).	до 16.02.2014	Никитина И.А. Фоменко М.А. Зацепин М.Н.
5	Проведение краевого семинара – совещания с участниками Конкурса и с руководителями ТМС.	05.02.2014	Воробьева Е.В. Лозовая О.А. Шамалова О.И. Робский В.В. Рязанова Н.Б. Ивченко Н.В.
6	Организация проживания участников Конкурса.	до 16.02.2014	Никитина И.А. Ивченко Н.В.
7	Организация питания участников Конкурса.	до 17.02.2014	Никитина И.А. Ивченко Н.В.

8	Подготовка проектов приказов о проведении Конкурса	до 31.01.2014	Воробьева Е.В. Лозовая О.А. Шамалова О.И. Ивченко Н.В.
Проведение Конкурса			
9	Проведение 1 тура (заочного) Конкурса: - организационное обеспечение; - работа жюри.	10-12.02.2014	Воробьева Е.В. Лозовая О.А. Шамалова О.И. Робский В.В. Ивченко Н.В.
10	Организация открытия Конкурса: - регистрация участников Конкурса; - сопровождение участников Конкурса.	17.02.2014	Воробьева Е.В. Лозовая О.А. Шамалова О.И. Ивченко Н.В.
11	Проведение 2-4 туров (очного) этапа Конкурса: - организационное обеспечение; - работа жюри.	17-21.02.2014	Лозовая О.А. Шамалова О.И. Робский В.В. Ивченко Н.В.
12	Работа в составе счетной комиссии.	17-21.02.2014	Журавлев А.А. Постникова Л.В. Шлепова А.В.
Заккрытие Конкурса			
13	Участие в мероприятиях по организации финала Конкурса: - составление списков участников, лауреатов, призеров и победителя для церемонии награждения; - подготовка материалов к процедуре награждения.	21.02.2014	Воробьева Е.В. Лозовая О.А. Шамалова О.И. Ивченко Н.В.
14	Участие в организации проведения закрытия Конкурса.	21.02.2014	Воробьева Е.В. Лозовая О.А. Шамалова О.И. Ивченко Н.В. Фоменко М.А. Зацепин М.Н.
15	Видео-, фотосъемка, монтирование видеоролика о заочном и очном этапах Конкурса, о проведении открытия и закрытия Конкурса, о каждом дне Конкурса.	17.-21.02.2014	Галутво В.Ф. Москаль М.В.
Подведение итогов Конкурса			
16	Подготовка пресс – релиза Конкурса.	21.02.2014	Драфа А.А.

17	Подготовка информации об итогах Конкурса на сайт ККИДПО.	21.02.2014	Никитина И.А. Рыжикова Н.А.
18	Подготовка проектов приказов о подведении итогов и поощрении победителей Конкурса	22.02.2014	Шамалова О.И. Ивченко Н.В.

Заместитель министра
образования и науки



Н.Е. Байрачный