Департамент образования администрации муниципального образования город Краснодар

Муниципальное казённое учреждение муниципального образования город Краснодар

«Краснодарский научно-методический центр»

**Годовой отчет КИП КК**

**(год присвоения – 2020)**

**по теме**

**«Развитие системы муниципальных инновационных площадок**

**Краснодарского края»**

|  |
| --- |
|  |

**г. Краснодар 2022**

**I. Паспортная информация**

Проект «Развитие системы муниципальных инновационных площадок», разработчики проекта: Ф. И. Ваховский, директор МКУ КНМЦ», И.М. Гамзаев, заместитель директора МКУ КНМЦ, И.А. Морев, начальник отдела развития образования, кнд. с.-х. наук.

1. Юридическое название учреждения Муниципальное казённое учреждение муниципального образования город Краснодар «Краснодарский научно-методический центр»

2. Учредитель Администрация муниципального образования город Краснодар

3. Юридический адрес 350000, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Дунайская, д. 62

4. Ф.И.О. руководителя Ф. И. Ваховский, директор МКУ КНМЦ

5. Телефон, факс, e-mail тел./факс: +7 (861) 235-15-53; e-mail: [info@knmc.kubannet.ru](mailto:info@knmc.kubannet.ru)

6. Сайт учреждения [www.knmc.centerstart.ru](http://www.knmc.centerstart.ru)

7. Ссылка на раздел на сайте, посвященный проекту <http://www.knmc.ru>

8. Официальные статусы организации в сфере образования, имевшиеся ранее и действующие на данный момент Краевой ресурсный центр «Развитие системы муниципальных инновационных площадок» приказ ГБОУ ИРО Краснодарского края №217 от 14 августа 2019 г.

9. Научный руководитель – Некрасова Марина Леонидовна, доктор географических наук.

**II. Отчёт**

**1. Тема проекта. Цель, задачи, инновационность.**

Тема проекта: «Развитие системы муниципальных инновационных площадок».

Цель проекта: Возможность реализации инновационной деятельности, которая предусматривает расширение инновационной методической сети в муниципалитетах края.

Задачи отчётного периода проекта:

1. Анализ проблемы в муниципалитетах сетевой организации инновационной деятельности образовательных организаций и выделение методологических оснований инновационного проектирования.

2. Выявление комплекса нормативно-правовых и организационно-методических условий развития адаптированных к инновационной деятельности территориальных методических служб.

3. Формирование модели инновационной методической сети территориальных методических служб.

4. Разработка нормативной базы, обеспечивающей проектно-сетевое сопровождение инновационной деятельности территориальных методических служб.

Планируемые задачи на 2023 год, будут сформированы методические рекомендации по внедрению инновационно-информационной системы сетевого взаимодействия в муниципалитетах для образовательных организаций и ТМС, представлена модель трансформации имеющейся инновационной сети в научно-методическую сеть.

Создается информационно-виртуальный банк лучших инновационных продуктов города Краснодара для ТМС края.

Будет создан научно-методический комплекс обеспечивающий возможность создания краевых сетевых инновационных узлов.

Инновационность проекта заключается в том, что созданные методические рекомендации и информационный ресурс позволит оптимально использовать время и ресурсы для транслирования опыта работы сетевых инновационных центров в образовательной и воспитательной деятельности в муниципалитетах.

**2. Измерение и оценка качества инновации.**

Механизмы оценки эффективности проекта и результатов его реализации включают: мониторинг, тестирование, педагогическую диагностику, анализ и самоанализ.

Осуществлён мониторинг эффективности сетевых инновационных площадок (агентов инновационной методической сети) и подготовлен комплекс нормативно-правовых и организационно-методических условий для функционирования инновационной методической сети в крае.

При реализации проекта была выбрана модель сетевого взаимодействия, в рамках которой инновационные образовательные организации (муниципальные инновационные площадки – МИП) формируют сетевые сообщества под управлением муниципальных инновационных сетевых площадок – МСИП), а возможности сетевого взаимодействия в представляемых проектах оцениваются координационным советом в приоритетном порядке. Такая реализация позволила организовать продуктивное сетевое взаимодействие, привлечь к сотрудничеству больший круг сетевых партнёров.

Ключевыми фигурами информационно-методического сопровождения инновационной деятельности стали специалисты: сетевой методист и тьюторы сетевых инновационных центров, реализующие взаимодействие МСИП с основными направлениями деятельности методистов КНМЦ.

Именно МСИП (флагманы инновационного движения города) заинтересовали не только руководство ИРО, но и другие ТМС края. Действительно МСИП стали визитной карточкой и нововведением муниципалитета. Благодаря работе этих центров прирост новых площадок возрос в два раза.

Проводится диагностика уровня готовности агентов инновационной методической сети к разработанной модели управления методом анкетирования выявления проблем, стоящих перед агентами сети.

Осуществляется мониторинг эффективности функционирования сетевого ресурса «Инновационная инфраструктура» муниципального образовательного портала инновационных проектов.

На 20.08.2022 сайт посетило более 10 000 новых пользователей, в 2021 году – 12 000, в 2019 году 8 000, которые сделали более 16 000 визитов в 2021 - 17000 визитов и 80 000 просмотров (в 2020 – 50 000 просмотров) страниц сайта, и это при том что календарный год ещё не закончился.

Опираясь на системное видение внедрения информационно-коммуникационных технологий в деятельность образовательных систем, внедрена структура интегрированных с формирующейся муниципальной информационной сетевой инфраструктурой централизованная система, размещённая в сети Интернет по адресу www.knmc.ru, позволяющая оптимизировать сбор информации, её хранение и обработку.

На информационном ресурсе функционирует корпоративная сеть образовательных организаций, есть опыт использования виртуальных сетевых ресурсов, «облачных» технологий. Это даёт возможность организовать эффективно функционирующую и гибко изменяющуюся информационно-образовательную среду инновационной методической сети ТМС и реализовать принцип открытости системы управления, понятной родителям и обществу.

Благодаря созданию информационного ресурса стал доступен инструмент формирования и диагностики (мониторинга) инновационной методической сети образовательных организаций, данная технология управления сетевым взаимодействием, в рамках которой моделируются и формируются органы управления сети, создают управленческо-педагогические команды.

В ходе реализации проект обеспечивает следующий момент, который позволяет реализовать систему взаимодействия муниципальных инновационных площадок края. Муниципальные площадки, обеспечивающие взаимодействие в муниципалитетах, реализуют систему координации представляющую возможность взаимодействия инновационных площадок края.

**3. Результативность.**

Анализ деятельности МСИП в 2022 году позволил отладить механизм взаимодействия инновационных образовательных организаций и управление ими в рамках инновационной методической сети не только в муниципалитете, но и ТМС и образовательными организациями края.

Департамент образования совместно с КНМЦ активно представляет свои инновационные наработки на краевом уровне. За время своей деятельности муниципалитет уже в пятый раз получает статус Краевой инновационной площадки, а если учесть, что КИП действует 3 года это 15 лет непрерывной работы муниципалитета в краевом инновационном поле, и это без учёта работы других инновационных площадок города.

Интерес к инновационной деятельности муниципалитета стал возможен благодаря кардинальному изменению к мотивации, поддержке и апробации инновационных продуктов. Благодаря слаженной работы департамента и руководящих структур муниципалитета стала возможна не только финансовая поддержка инновационной деятельности, но и её продвижение на краевом уровне.

Таким образом, работая в краевом инновационном поле нами было принято решение не только привлечь лучшие индивидуальные практики, но и постараться создать межрегиональные команды по реализации инновационных проектов, позволяющих решить образовательные проблемы.

На протяжении трёх лет работает сайт [www.knmc.ru](http://www.knmc.ru), собранный и обобщённый на сайте материал позволил провести трансляцию накопленного инновационного опыта на весь край. На сайте ведётся дистанционный приём заявок, экспертиза и анализ конкурса инновационных проектов, продуктов и отчётов; дистанционная форма приёма материалов на Фестиваль; трансляция опыта всех площадок МСИП.

Так в рамках проекта «Флагманы образования» в котором участвует департамент, второй мастер-класс, который состоялся 28 июня имел название «МСИП» и муниципальные инновационные сетевые центры — это новшество для всех субъектов РФ.

В целях развития и распространения опыта инновационной деятельности образовательных организаций муниципалитета в 2019 году нам был присвоен статус Краевого ресурсного центра, а в 2021 году приказом «Института развития образования» Краснодарского края муниципалитету присвоен статус краевой инновационной площадки по теме «Развитие системы муниципальных инновационных площадок Краснодарского края». Участниками сетевого сообщества являются 11 муниципалитетов края.

В этом году мы получили статус Межрегионального ресурсного центра общего образования. Таких центров в крае создано 4 и 1 в белгородской области.

Следует отметить, что на протяжении уже пяти лет система сетевой информационной поддержки инновационной деятельности в муниципальном образовании доказала на практике свою эффективность, созданы условия для сетевого взаимодействия. Функционирующая в Краснодаре сеть инновационных образовательных организаций, способствует активному внедрению инновационных моделей управления, образовательных систем, программ и технологий. Она включает общеобразовательные организации, дошкольные образовательные организации, организации дополнительного образования. На базе включённых организаций действуют муниципальные, краевые, федеральные инновационные площадки, и другие инновационные площадки различных уровней.

Примером может является агломерация МСИП, это 10 образовательных организаций, функционирующих в рамках проекта «Бережливое «ОБРАЗОВАНИЕ» в муниципальных образовательных организациях города Краснодара».

На уровне муниципалитета данное направление развивается благодаря краевому ресурсному центру.

Эффективность разрабатываемых муниципальными образовательными организациями проектов подтверждается активным участием муниципальных инновационных площадок в краевом образовательном форуме Краснодарского края «Инновационный поиск». КНМЦ осуществлялось научно-методическое и информационное сопровождение конкурса «Инновационный поиск-2022».

В городе функционирует 13 КИП. Именно на базе этих организаций неоднократно проводились краевые конференции, фестивали и семинары. Будучи КИП образовательные организации, приведём лишь некоторые, СОШ 61, 89, 96 ДОУ №№ и многие другие за время деятельности в статуе КИП провели по несколько самых различных мероприятий краевого уровня.

Важно отметить, что все организации, завершившие свою работу в статусе МИП, провели открытые мероприятия для других ОО по теме своего инновационного исследования и представили готовый продукт, предложили методики и рекомендации по использованию своих наработок не только в печатном, но и электронном виде на сайте своих ОО. Все разработки будут размещены на сайте «Инновационная инфраструктура».

Отметим, неоднократно наши краевые и муниципальные инновационные площадки становились победителями конкурсного отбора на предоставление грантов из федерального бюджета в рамках Федерального проекта «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика» и победителями конкурсного отбора Минпросвещения РФ на предоставление грантов из федерального бюджета в форме субсидий в рамках федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование». Так 7 образовательных организаций, работающих в инновационном поле, получили более 60 млн. рублей грантовой поддержки.

**4. Апробация и диссеминация результатов деятельности КИП.**

Основные направления инновационной деятельности представлены на созданном информационном ресурсе [www.knmc.ru](http://www.knmc.ru).

Департамент и КНМЦ также неоднократно проводили мероприятия для края в рамках КИП. Это «Краснодарский фестиваль педагогических инициатив Новые идеи – новой школе» который получил в 2017 году статус открытого, и проводится с участием педагогических работников края. Фестиваль педагогических инициатив «Новые идеи — новой школе» проводился в целях поощрения инновационной активности педагогов, развития профессиональных компетентностей в области применения проектных, новых образовательных и информационно-коммуникационных технологий, создания и апробации педагогических моделей образования и воспитания, а также содействия профессиональному росту педагогических работников.

Помимо этого, наш конкурс «Инновационных проектов, продуктов и отчётов в последние годы, благодаря информационно-коммуникационным технологиям стал доступен не только для просмотра, но и для участия краевых структур в независимой экспертизе представителями ТМС края.

Наши Августовские мероприятия, посвящённые решению самых различных проблем образовательной системы уже на протяжении трёх лет, привлекают педагогов и руководящих работников края на дискуссионные площадки, посвящённые инновационной деятельности.

Приведем пример юбилейного X открытого фестиваля педагогических инициатив «Новые идеи — новой школе». В Фестивале приняли участие более 350 участников: работники системы образования, руководители и специалисты территориальных методических служб, руководители и представители краевых инновационных площадок Краснодарского края (КИП), руководители и заместители руководителей муниципальных инновационных площадок города Краснодара (МИП), представители 6 районов края (Белоглинского, Кавказского, Крымского, Павловского, Северского районов и г. Геленджик). Более 220 заявок поступило на юбилейный Фестиваль.

Даже во время пандемии в 2020 году в Фестивале приняли участие 355 человек, а за всё время, это более 1850 участников и практически все муниципалитеты края.

Такой интерес педагогов-новаторов и руководящего состава ТМС края стал возможен благодаря реализации краевого инновационного проекта 2016 года по теме: «Формирование сети инновационных образовательных организаций в муниципальном образовании город Краснодар как путь развития системы образования города».

Опубликован очередной номер электронного журнала «Наша новая школа», посвящённый инновационной деятельности и размещённый на сайте МКУ КНМЦ.

Проводится «ХХI муниципальный конкурс инновационных проектов, продуктов и отчётов образовательных организаций муниципального образования город Краснодар в 2022 — 2023 учебном году»

К очным трансляциям защиты инновационных проектов, продуктов и отчётов образовательных организаций подключались представители края. По итогам оценивания Конкурса ожидается обратная связь от муниципалитетов.

В ходе работы департамента и КНМЦ неоднократно транслировался опыт на различных краевых конференциях.

Имеются публикации в ведущих муниципальных, краевых и федеральных изданиях.

По итогам краевого конкурса муниципальных методических команд мы стали победителем в номинации «Традиции и инновации муниципальной методической практики».