



ФИО Рябенко Наталья Сергеевна

МО Хрюмовский район

"Построение образовательной среды: от ошибки к перспективе"

Очень любила и люблю танцевать, но в педучилище так сложилось, что я работала в школе, да еще директором. Школа стала серьезной наукой. На выборы моей будущей профессии большое влияние оказала бабушка. Она все время говорила: "Иди, внученька, работать в школу. Будешь всегда в красивой одежде и в тепле". Эти ее слова стали одним из ориентиров в моей работе.

С чего все началось моя деятельность в должности директора? Отработав до этого 10 лет заместителем директора по учебной работе, я хорошо знала способы и методы организации внеурочной деятельности, проведение КДР, итоговой аттестации и т.д. Новое научение - это несколько иные обязанности. А также менеджмент, хозяйственный, юридический, механический, прочее.

Построение образовательной среды началось с того, что мне пришлось менять электрические сети, так как время эксплуатации старых истекло. Дети в бюджетной школе уже не, а средняя школа получила большое количество детей. Будущие родители из этой же школы, хорошо знают людей. Обратились к фирмам, не отказали, помогли. Первая проблема была решена. Дальше, дальше. Перекрыли мостик ко входу в школьный двор оказалось просто: во дворе школы неиспользуемые столбы, а ленту переключили со старой дорожки. Все стало уютно, красивее дорожкой службы: пешеходный переход нужно было переоборудовать. Договорились, нарисовали, установили знаки.

Прешло время осознания проблемы: мужская управленческая команда. Заместителем преемник вместе со мной. Заместителем по учебной работе очень хорошо работает с документами. Заинтересован в воспитательной работе с детьми. Я быстро принимаю решения, у меня много мыслей, идей и предложений. А мои заместители наоборот: степенные, рассудительные. Они критикуют, предлагают другие способы решения. Вместе мы выработали стратегию и план действий. Если с командой администрации все помирилось, то поделительная часть меня разочаровала. Завхоз был равнодушен ко всем моим начинаниям. Он просто ходил на работу. Много усилий приходилось прикладывать, чтобы доказать, что так будет лучше, уютнее, красивее, эффективнее. Два года мы убавлялись от пыльных темно-синих панелей в коридорах I и II этажей. Но самым большим делом стала замена окон в августе 2013 года 246 окон здания и 12 окон спортивного зала одновременно были демонтированы подрядной организацией. Больше успеха еще не видел! Моя школа с пыльным помещением, заваленная мусором во дворе - это страшно. Наступил день отстояния. Рабочие отметили праздник по нашей программе: устроили лодку местной жительнице, подарили с соседями и повесили скамей в кабинет биологии. Прешло время решать вопросы юридического плана. 28 августа работы по установке окон были завершены. Обратились к родителям и детям с просьбой помочь вывезти школу и вывезти мусор. Нам очень помогли наши родители и дети. Администрация дала трактор. Коллектив подготовил кабинет и помещения. Больше дело пошло, что вместе мы можем много. Родители поняли, что все делается для детей, учителя увидели во мне руководителя, а руководство сделало вывод о том, что школа может решать поставленные задачи.

В 2013 году на меня поступила первая (и пока



ФИО Рябенко Татьяна Леонидовна

МО Красновский район

единственной) петиция губернатору. Для меня это было шоком! Скажу, что я была расстроена, зная, что не скажу. Своими коллегами я всегда говорю: - Никогда искать во всем положительные моменты. Написав объяснительную, предоставив все документы по использованию государственных средств, я и для себя написала положительные моменты: 1) если на меня нападают, значит я иду в правильном направлении, 2) когда ты испытываешь стресс, ты переживешь катарсис.

Там же слова бабушки, теперь я просто обязана была сделать школу уютной и теплой, а детей красивыми. В 2014 году мы реализовали проект "Доступная среда", оборудовали теплые туалеты, отремонтировали гардероб, закупили теплые стулья в рекреации, установили видеонаблюдение, электронный замок. Убедили детей и родителей, что форма - это удобно и практично, а записанные и подписанные валеры - это очень красиво. Теперь родители наши помощники. Маловатосят идут к директору. Дети успешно сдают ЕГЭ, занимают призовые места на олимпиадах и конкурсах. У школы появились постоянные спонсоры - наши фирменные мероприятия. Планируем открытие продвинутого класса акробатической

направленности. И я наконец-то убавился
завноза.

Над чем я работаю сейчас? Над своими
ошибками:

- не нужно бояться перемены, новое может ока-
заться в сто раз лучше;

- не боясь говорить "нет". Это сложно, но это
позволяет избавиться от лишнего;

- не боясь делать сами. Меня не слушают, на
меня смотрят;

- учиться нужно не только на своих, но и на
чужих ошибках.

Готовая, если тебе в мое отсутствие позволили
не более 2х раз, знаешь у тебя хорошая ко-
манда. Мне не жилось уже 2 дня. За
последней год я не потеряла ни одного клиентка.
Я замесалась и еду на танцы. Ну
меня в перспективе еще одно большое дело-
капитальной работы кривые.

