Министерство образования, науки и молодёжной политики

 Краснодарского края

План работы

краевой инновационной площадки

(КИП 2022-2025 гг.)

на 2024 год

муниципального казенного учреждения

«Центр развития образования и оценки качества»

*\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_*

 *(полное наименование учреждения)*

по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: эффективные механизмы и траектории развития»

г. Армавир

2023

**Структура годового плана**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Юридическое название организации (учреждения) | Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования и оценки качества» |
|  | Сокращенное название организации (учреждения) | МКУ ЦРО и ОК |
|  | Юридический адрес (фактический), телефон | 352900, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Розы Люксембург, 146 |
|  | Телефон, факс, е-mail | 8(86137035697;e-mail: cro\_37243@mail.ru |
|  | ФИО руководителя | Мартынова Ольга Викторовна |
|  | Научный руководитель (если есть). Научная степень, звание | \_ |
|  | Авторы представляемого опыта (коллектив авторов) | Мартынова Ольга Викторовна, директор МКУ «Центр развития образования и оценки качества», Толстошей Сергей Владимирович, начальник отдела МКУ ЦРО и ОК  |
|  | Наименование инновационного продукта (тема) | «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: эффективные механизмы и траектории развития»  |
|  | Основная идея (идеи) деятельности краевой инновационной площадки | Трансформация системы методической работы: от годового планирования работы по тематическим направлениям до оперативного управления проектными группами в условиях открытых кластеров и сетевых объединений |
|  | Цель деятельности инновационной площадки | Разработка и реализация трансформационной модели эффективного развития муниципальной методической службы. |
|  | Задачи деятельности | 1.Обновление организационной и содержательной модели методической работы на муниципальном уровне.2.Управление проектными группами в условиях открытых кластеров и сетевых объединений.3.Разработка кейса «Трансформация содержания и структуры методической службы».4.Выявление дефицитов педагогических и руководящих работников.5.Переход на модель тематических кластеров методической работы 6.Навигация педагогов в муниципальной структуре.  |
|  | Нормативно-правовое обеспечение инновационной деятельности | Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 16 декабря 2020 года № Р-174 (ред. от 20 июня 2022 года) «Об утверждении Концепции создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров».Распоряжение министерства просвещения Российской Федерации от 27 августа 2021 года № P – 201 «Об утверждении методических рекомендаций по порядку и формам диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций с возможностью получения индивидуального плана» |
|  | Обоснование её значимости для решения задач государственной политики в сфере образования, развития системы образования Краснодарского края | В Краснодарском крае сложилась целостная система сопровождения деятельности ТМС, которая реализуется Институтом развития образования (далее – Институт) (рис.). Она включает четыре основных блока: 1) диагностический, который определяет направление и содержание действий по сопровождению;2) деятельностный; 3) мотивационный; 4) мониторинговый. На муниципальном уровне деятельность ТМС представлена в единстве с региональной структурой и реализует полный цикл управленческих решений. |
|  | Новизна (инновационность) | Новизна проекта заключается в проектировании трансформации ТМС. на основе реализации полного управленческого цикла в системе адресной работы по устранению выявленных дефицитов |
|  | Предполагаемая практическая значимость | Проект может способствовать выстраиванию практико-ориентированной траектории трансформации системы методической работы на муниципальном уровне. |
|  | Задачи деятельности на 2023 год | 1.Разработать пакет нормативно-правовых документов по сопровождению проекта «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: эффективные механизмы и траектории развития».2. Разработать модели реализации проектных траекторий методической работы на муниципальном уровне.3.Разработать инструментарий диагностики эффективности реализации проекта.4.Обеспечить своевременное диагностико -аналитическое сопровождение трансформации системы методической работы на муниципальном уровне. 5.Разработать критериальные показатели муниципальной системы оценки качества образования (МСОКО) в части эффективности методической работы.6.Реализовать план мероприятий в части внедрения треков(траекторий) проектной трансформации.7.Обеспечить диссеминацию опыта реализации инновационного проекта на краевом уровне (в рамках мероприятий ГБОУ ИРО КК) и в системе координат межмуниципального взаимодействия. |

**План работы краевой инновационной площадки на 2024 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Деятельность | Сроки | Ожидаемый результат |
| Диагностическая деятельность |
| 1. | Комплексный анализ итогов работы краевой инновационной площадки МКУ «Центр т развития образования и оценки качества» по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: эффективные механизмы и траектории развития». Анализ факторов и условий реализации эффективного проектного управления развитием системы методической работы на муниципальном уровне в 2023 году | 10 января - 1 февраля 2023 года | Методический кейс «Анализ развития инновационных механизмов управления методической работой на муниципальном уровне» |
| 2. | Мониторинг деятельности методических структур муниципальной системы образования | Март 2024 года | Аналитическая справка по итогам мониторинга |
| 3. | Мониторинг реализации обновленных компетенций специалистов муниципальной методической службы | Декабрь 2024 | Информационно- аналитическая справка |
| Теоретическая деятельность |
| 1. |  Разработка методических рекомендаций для специалистов территориальных методических служб по теме «Единое образовательное пространство: инструментарий и компетенции методиста» | Февраль 2023 | Методические рекоменндации |
| 2. | Корректировка особенностей реализации трека методической работы «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными стандартами общего образования» в условиях создания единого образовательного и методического пространства» | Февраль - март 2024 года | Информационная справка  |
| 3. | Корректировка специфики реализации трека методической работы «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций» в контексте мотивационного запроса школьных методических служжб | Март 2024 года | Информационная справка о разработке модели  |
| 4. | Разработка инструментария диагностики эффективности реализации компетенций специалистов территориальной методической службы | Июнь 2024 года | Методические рекомендации |
| 5. | Разработка методических рекомендаций «Самоаудит методической службы как составная часть муниципальной системы оценки качества образования» | Сентябрь 2024 года | Методические рекомендации |
| 6. | Разработка алгоритма проведения межмуниципальной методической сессии в контексте формирования единого образовательного пространства  | Октябрь 2024 | Методический кейс |
| Практическая деятельность |
| 1. | Разработка и реализация технологических карт проведения мероприятий тематических кластеров в рамках треков развития муниципальной системы методической работы | Январь – декабрь 2024 года  | Информационно-аналитическая справка о реализации мероприятий тематических кластеров в рамках треков развития муниципальной системы методической работы |
| 2. | Обновление и реализация трека инновационной площадки «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными стандартами общего образования» в контексте дальнейшего формирования единого образовательного пространства | Январь – декабрь 2023 года | Протокол заседания научно-методического совета МКУ «Центр развития образования и оценки качества» |
| 3. | Проведение стратегических сессий в рамках реализации трека инновационной площадки «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций» | Январь - декабрь 2024 года | Протокол заседания научно-методического совета МКУ «Центр развития образования и оценки качества» |
| 4. | Обучение административных команд образовательных организаций по вопросам управления качеством методической работы | Март – ноябрь 2024 года  | Информационная справка |
| Методическая деятельность |
| 1. | «Маршрут в эффективность методической работы»: стратегическая сессия для административных команд образовательных организаций  | Март 2024 года | Протокол, комплект аналитических материалов |
| 2. | Разработка методических материалов по теме «Индивидуальная траектория развития педагога и наставника» | Октябрь 2024 года | Методические материалы |
| 3. | Фасилитация переноса приобретенных (усовершенствованных) профессиональных компетенций в ежегодную педагогическую (управленческую практику) в рамках методических сессий Школы управленческого мастерства | Январь –декабрь 2024 года | Методические материалы |
| Трансляционная деятельность |
| 1. | Методический межмуниципальный фестиваль уроков  | Январь 2024 | Программа и материалы фестиваля |
| 2. | Диссеминация опыта в рамках сетевого взаимодействия краевой инновационной площадки с ГБОУ «Институт развития образования» по теме «Управление качеством методической работы: инструменты и механизмы» | Март 2024 года | Диссеминация опыта на региональном уровне |
| 3. | Организация стажировки по теме «Управленческие аспекты развития единого методического пространства на муниципальном уровне»  | Октябрь 2024 года | Информационно-аналитический отчет |
| 4. | Статья «Методические приоритеты проектной трансформации на муниципальном уровне» | Октябрь 2024 года | Статья |
| 5. | Методические рекомендации по теме «Стратегически ориентированное управление проектными группами в условиях открытых кластеров и сетевых объединений» | Ноябрь 2024 года | Методические рекомендации |
| 6. | Сборник нормативно – правовых и методических материалов «Качество методической работы: от планирования – к эффективному результату» | Декабрь 2024 года | Сборник материалов |

Директор МКУ «Центр развития

образования и оценки качества» О.В.Мартынова